

CUENTA 2022 Y PROGRAMA 2023

PRINCIPALES AVANCES Y LOGROS 2022 PROYECCIONES Y DESAFÍOS 2023

Dr. Hans Richter Becerra
Rector

Diciembre 2022

CONSIDERACIONES GENERALES

La Universidad atraviesa un periodo extremadamente desafiante en términos de la fragilidad financiera que se ha empezado a manifestar con claridad a partir del año 2017.

El estado actual de incumplimiento de *covenants*, sobre endeudamiento, estructura de costos insostenible, saldo de caja 2022 negativo y pérdida patrimonial acumulada de un 20%, ***es consecuencia de una administración previa deficiente y prolongada en el tiempo***, en términos de una pobre gestión financiera e incapacidad recurrente para proyectar escenarios económicos adversos a tiempo.

Después de meses de intenso trabajo analítico hemos podido realizar un diagnóstico realista de los profundos desequilibrios entre ingresos y gastos, que nos permitió proponer estrategias para cambiar radicalmente la trayectoria financiera de la institución.

Son momentos complejos y que tienen múltiples consecuencias de detrimento institucional. Por ejemplo, la pérdida de soporte material para ejecutar el Plan Estratégico Institucional. ***Es crucial involucrar a todos los integrantes de la comunidad en la implementación de las medidas que impulsaremos, las cuales son inevitables.***

En razón de lo anterior, se tomó la decisión corporativa de crear la ***Comisión de Adecuación, Sostenibilidad y Proyección Institucional (ASPI)***, la que desde hace unas semanas ha estado proponiendo medidas que han sido aprobadas por los cuerpos colegiados.

AVANCES Y LOGROS 2022

- Presentación en el Directorio y Consejo Académico sobre la necesidad de hacer de esto un problema corporativo, que involucre los cuerpos colegiados.
- **Creación de comisión de la Comisión para la Adecuación, Sostenibilidad y Proyección Institucional (ASPI).**

Medidas:

- Presupuesto base cero, ajustado trimestralmente de acuerdo con los resultados de las medidas propuestas por la comisión y aprobadas por los cuerpos colegiados.
- Suspensión de manera inmediata de los permisos con goce de renta para perfeccionamiento. Y, en los casos de permisos sin goce de renta, se autoriza reemplazar, con honorarios, únicamente el monto necesario para sustituir la carga docente.
- La suspensión de manera inmediata e indefinida de todo nuevo gasto adicional en contratación de funcionarios(as) de administración y servicios.
- Suspensión de manera inmediata y temporal, por el plazo de 2 años, de todo proceso de contratación de académicos, salvo que la contratación sea una obligación contraída corporativamente con terceros.
- Se mantiene en su valor nominal los sueldos de los directivos.
- Optimización de recursos de docencia (carga docente mínima de 180 horas).
- Además, se están estudiando diversas medidas adicionales: carga docente equitativa, evaluación de unidades autofinanciadas, gestión sobre los ingresos, venta de activos prescindibles, emisión de instrumentos financieros (bonos, creación del *Endowment* Corporativo), Gestión y Optimización de Plantas, entre otras.



PRORRECTORÍA

Prof. Sandra Bucarey Arriagada (hasta 10/22)

Dr. Juan Andrés Varas Braun
Prorrector



CONVIVENCIA INTERNA Y DDHH

AVANCES Y LOGROS 2022

- En base al trabajo del Comité Paritario de Género y Diversidad se logró la aprobación de las **Políticas de Igualdad de Género, Diversidades y Disidencias Sexuales y de Género**.
- Se creó una **mesa técnica para la implementación de Ley 21.369** sobre acoso en ambientes académicos, para elaborar un modelo de prevención. Adicionalmente, se aprobó el **Plan Comunicacional en materia de prevención de situaciones que puedan constituir Acoso, Violencia o Discriminación**.
- Se conformó una comisión de expertos para elaborar el proyecto de la nueva **institucionalidad de Equidad de Género, Diversidad, Inclusión e Interculturalidad**, compromiso del Plan Estratégico Institucional que debe estar aprobado en 2023.
- Adjudicación de **Fondo de desarrollo institucional áreas estratégicas (Mineduc) “Cambiar es Avanzar: Transitando hacia una cultura de equidad de género, respeto y promoción de los derechos humanos”**. Aprox. 385 millones.

PRORRECTORÍA

DIRECCIÓN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

AVANCES Y LOGROS 2022

- **Fin del proceso de Acreditación Institucional.** Evaluación externa (visita de pares evaluadores) y presentación de la UACH ante la CNA. ***Obtención de acreditación de excelencia por 6 años.***
- **Aseguramiento de la calidad y acreditación de programas.** Finalización de la fase piloto del Sistema de Autoevaluación de Pregrado (SAP), con 6 carreras; obtención de la acreditación CNA de 11 carreras y programas de pregrado y postgrado, encontrándose a la fecha además en proceso otros 26.
- **Fortalecimiento de las capacidades de análisis institucional.** Puesta en marcha de: (1) Plataforma de información institucional y sistema de seguimiento del Plan Estratégico; (2) Diploma en Educación Superior y Aseguramiento de la Calidad; y (3) Red interna de Análisis Institucional.

DESAFÍOS 2023

Elaboración Plan Estratégico Institucional 2024-2030.

UNIDAD DE RELACIONES INTERNACIONALES

AVANCES Y LOGROS 2022

- **Aprobación Política de Internacionalización de la UACH.**
- **Profundización de la enseñanza del Inglés en colaboración con Embajada de Estados Unidos.**
- **Aumento en monto de adjudicación de Becas Santander:** 8 académico/as de nuestra universidad y 30 estudiantes de pregrado.
- **Ferias y actividades internacionales:** NAFSA en Denver (Estados Unidos) y reuniones en Alemania para fortalecer el programa ERASMUS.
- **Firma convenio CRUCh con Servicio Nacional de Migraciones.**
- **Movilidad Estudiantil:** Este año tuvimos 80 entrantes (la mitad de ellos/as de Europa) y 49 estudiantes salientes (principal destino Europa, luego LATAM y luego A. del Norte).

PROYECCIONES 2023

Plan de Desarrollo y creación de nueva Dirección de Relaciones Internacionales.

PRORRECTORÍA

UNIDAD DE RELACIONES NACIONALES Y REGIONALES

CONVENIOS RELEVANTES GESTIONADOS

- **Subsecretaría de Transporte.**
- **Impuestos Internos.**
- **Banco del Estado, Caja vecina, Compro aquí.**
- **Convenio UACH-FOSIS.**
- **Convenio Operadores turísticos Región de Los Ríos- Servicio de Bienestar UACH.**

COORDINACIÓN DE CENTROS DE NEGOCIOS SERCOTEC

En Valdivia, Panguipulli y La Unión, se atiende cerca de 4.500 microempresarios y emprendedores.

La **Universidad Austral de Chile** les desea mucho éxito en la PAES. Sé parte de la **UACH**

¡Que nada detenga tus pasos!



Universidad **Austral de Chile**
Conocimiento y Naturaleza

68 años UACH
al servicio del país

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

Dra. María Angélica Hidalgo Gómez
Vicerrectora



AVANCES Y LOGROS 2022

Implementación del desafiante retorno a la presencialidad de 17.500 estudiantes de pregrado, trabajo iniciado en 07/2021, que se estabilizó de una manera razonable en abril de 2022 (Direcciones de Estudios de Pregrado y de Asuntos Estudiantiles).

- Adjudicación de **Fondo de desarrollo institucional áreas estratégicas** (Mineduc), para fortalecer e implementar estrategias de acompañamiento a la trayectoria estudiantil (aprox. 385 millones).
- Se ha finalizado un 94% del proceso de **categorización de profesores adjuntos** sin categoría (compromiso del año 2019).
- En conjunto con DTI y VIDCA, se ha trabajado en la **modernización de la plataforma SIACAD**, para facilitar y agilizar los procesos de acreditación de postgrado, promociones académicas y acreditación de programas de postgrado.
- Se ha retomado y avanzado el trabajo para generar un **sistema efectivo e integral de evaluación de la docencia** en la UACH.
- Las **Comisiones del CA para un Nuevo Reglamento de Carrera Académica y Convenio Desempeño Individual** han continuado su trabajo, con presentaciones de avance ante el Consejo académico.
- Una innovación relevante es la **incorporación de un punto de tabla permanente en sesiones de Directorio** para presentación de temas de trabajo de la Vicerrectoría Académica.

- Se ha avanzado en la **formalización de normativas** relacionadas a procesos y procedimientos administrativos para la formación de pregrado (cambio de Sede, cambio nombre social y registral). Proceso que aún continúa con otras normativas.
- Se amplió la oferta de **tutorías académicas** para estudiantes de primer a tercer año, a través del **DVAP**. Esto es especialmente relevante en momentos donde se evidencian los efectos de la pandemia en los procesos de aprendizaje de los estudiantes.
- Se aprobó en cuerpos colegiados la creación de una **unidad administrativa dependiente de la dirección de estudios de pregrado**, que gestione los procesos del sistema de desarrollo inicial/profesional docente (Ley 20.903).
- Se conformó un **comité estratégico para el análisis de matrícula** de pregrado, que analiza y propone estrategias a los cuerpos colegiados que permitan optimizar la matrícula. Esto será esencial para realizar los ajustes que corresponda según las diferentes realidades de cada carrera. Además, este comité acompaña la campaña de difusión/admisión de carreras 2023.
- En conjunto con la DTI se presentó un proyecto que fue aprobado en Directorio para la **implementación de un software licenciado de gestión y optimización de salas y otros espacios de docencia**, que permita solucionar dificultades recurrentes respecto a distribución de espacios. La implementación se realizará en toda la Universidad, partiendo por la Sede P. Montt.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

DIRECCIÓN DE POSTGRADO

- Se ha dado vida a nuevos programas de Magíster (2) y programas de diplomado (7) en diversos ámbitos de interés del medio externo.
- Se continúa avanzando en la creación e implementación de nuevos **Programas de Doctorado** en varias Facultades (Ciencias, Ciencias Agrarias y Alimentarias, Ciencias Económicas y Administrativas, Ciencias de la Ingeniería, FF y HH).
- Se encuentra en fase final un Diagnóstico para orientar el desarrollo del Postgrado en la UACH. Esto permitirá planificar el crecimiento del postgrado en forma estructurada.

DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

- Ha continuado el trabajo de los elencos con la calidad que los caracteriza (BAFUACH y Coro).
- Se adjudicó un proyecto del Mineduc para el **Desarrollo de un modelo para la vinculación y empleabilidad de las y los egresados de la UACH**, que será muy importante para fortalecer el trabajo de la **Unidad de Vinculación con Egresados**.

Es importante mencionar el trabajo desarrollado por las distintas Unidades dependientes de la VRA, quienes retomaron su trabajo presencial, realizando sus funciones habituales: Dirección de Asuntos Estudiantiles, Dirección Museológica, Bibliotecas, Centro de Deportes y Recreación, Orquesta de Cámara de Valdivia, ALTA-UACH, Oficina de Gestión de Proyectos Institucionales (OGPI).

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

PROYECCIONES Y DESAFIOS 2023

- Cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional 2020-2023.
- Implementación nueva plataforma SIACAD.
- Implementación sistema integral de evaluación de la docencia.
- Decretos de Rectoría: carga docente equitativa y participación de estudiantes de postgrado en docencia.
- Nuevos reglamentos: carrera académica y convenios de desempeño individual.
- Completar análisis de matrículas carreras de pregrado en el **Comité estratégico de matrícula**.
- Actualización de reglamentos de pregrado: RAE, Becas.
- Plan de crecimiento y desarrollo del Postgrado de la UACH.
- Reorganización de la Dirección de Vinculación con el Medio.
- Implementación de un software licenciado de gestión y optimización de salas y otros espacios de docencia.



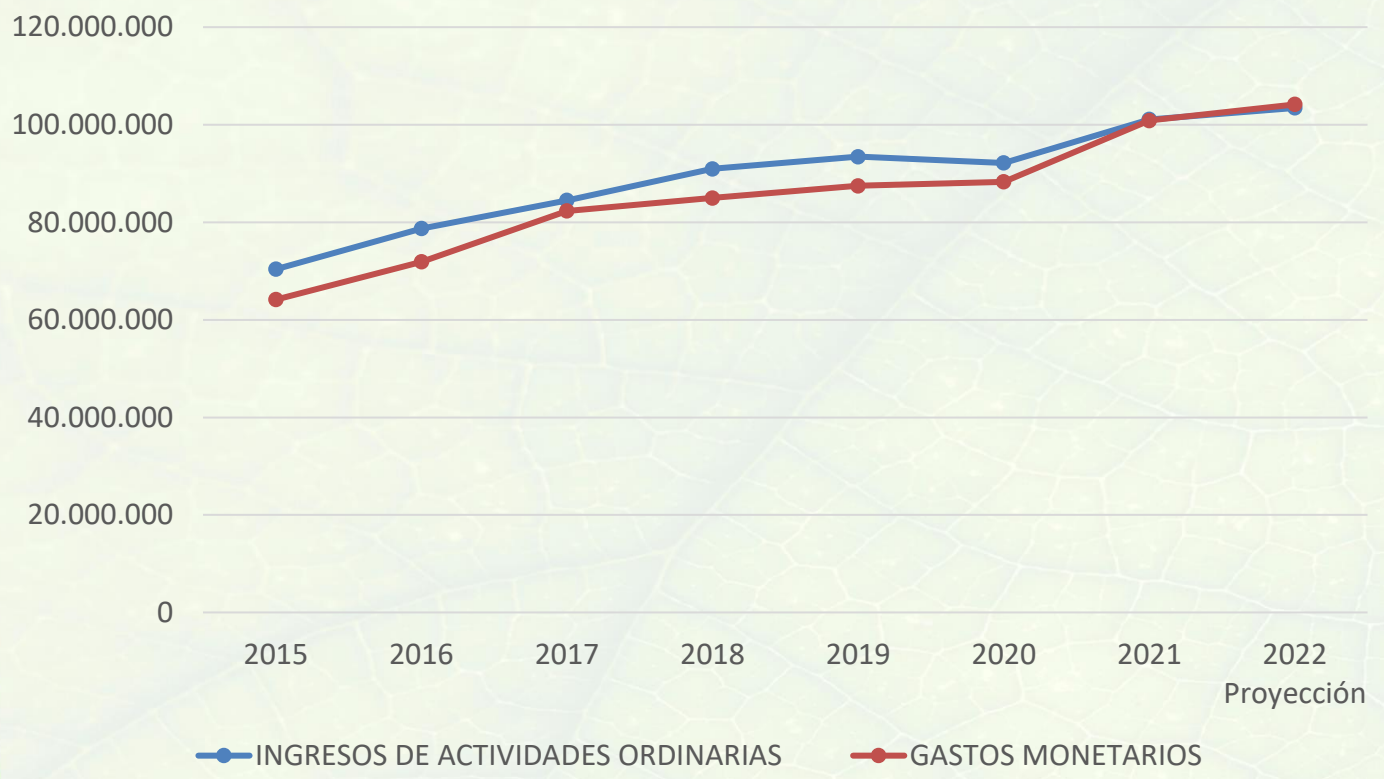
VICERRECTORÍA DE GESTIÓN ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA

Dr. Felipe Zúñiga Pérez
Vicerrector

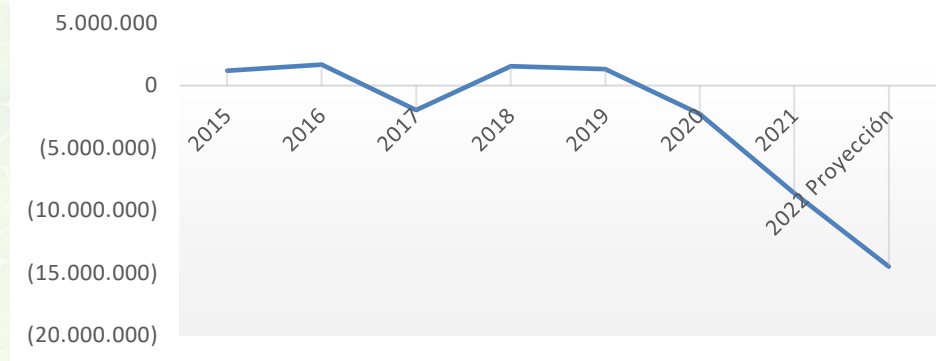
DIRECCIÓN DE FINANZAS

- Producto de una gestión financiera deficiente durante una serie de años, actualmente la Universidad registra **pérdidas durante los últimos años (MM\$ 1.900/2017; MM\$2.200/2020; MM\$8.600/2021; y MM\$17.000/2022). Pérdida total 29.700 millones en cuatro años que representan alrededor de un 20% del patrimonio.**
- **Preocupaciones:**
 - Los ingresos de la UACH no se incrementan de acuerdo con la estructura de gastos.
 - Ingresos basales del estado se incrementan en un 6,3% vs 13,3% IPC durante los últimos 12 meses (pérdida nominal de un 7%).
 - Artículos transitorios 35, 38 y 108 (Gratuidad), acumula pérdidas de MM\$7.000 millones sólo para la UACH.
 - Gobierno actual pone énfasis en aportes a las universidades estatales en desmedro de las tradicionales.
 - Condiciones macro económicas nacionales para los próximos años (aumento de tasas, IPC, UF, USD\$, etc.).
 - Incertidumbre con la propuesta de cálculo de los aranceles regulados que parte el 2024. Por ejemplo, desconocimiento respecto a las variables que se considerarán para formar grupos de carreras y para ciertos costos, tales como los de infraestructura.
 - Debido a las pérdidas, se generará una preocupación mayor de nuestros reguladores (principalmente SES).

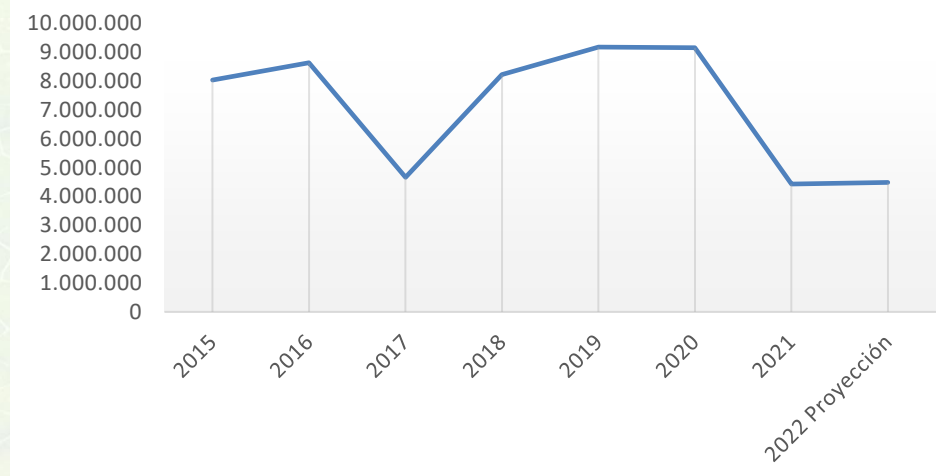
Ingresos vs Gastos Monetarios



Tendencia Resultado



Tendencia EBITDA



DIRECCIÓN DE FINANZAS

Metas:

2023

- Subir de un EBITDA de \$4.500 millones a \$9.000 millones.
- Resultado operacional positivo.
- Cumplimiento de *Covenants*.
- Disminuir la pérdida en un 70% durante el año 2023.
- Venta de activos

2024

- EBITDA de \$12.000 millones
- Resultado positivo (ganancia), eliminar pérdidas.
- Venta de activos

2025

- EBITDA \$15.000 millones.
- Estabilidad financiera a mediano y largo plazo.
- Recuperación del Plan de Inversiones y de la Agenda Estratégica Institucional.

DIRECCIÓN INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO FISICO

Durante el 2022 se realizó coordinación y diseño de proyectos, gestión de licitaciones, inspección técnica de obras y gestión de postventa, según el siguiente detalle:

Obras en curso y finalizadas 2022	Ubicación	Superficie m2	Estado
Edificio Facultad de Filosofía y Humanidades	Isla Teja	6.516	Recepcionado
Mejoramiento fachada E. Kasper Facultas Arquitectura	Isla Teja	NA	
Ampliación Edificio 14 K	Miraflores	414	
Ampliación Gimnasio Miraflores	Miraflores	483	
Ampliación Psiquiatría Infantil	HBV	355	
Remodelación Geriatria	HBV	385	
Habilitación de espacios para los académicos y profesional DACIC	Patagonia	46	
MAC (financiamiento externo: mandado por GORE y MOP)	Cultural	3.900	En ejecución
Nuevo Pabellón Docente	Isla Teja	2.590	
Rehabilitación Leñera (financiamiento externo: MinCAP)	Cultural	707	
Remodelación Subterráneo Hotel Isla Teja - Carrera Audiovisual	Isla Teja	110	En licitación
Remodelación Cabañas - Carrera Artes Musicales y Sonoras	Gral. Lagos	120	
Remodelación Facultad Arquitectura y Artes (Ex Facultad Filosofía)	Isla Teja	819	
Proyecto Residentes Especialidad Facultad Medicina	HBV	290	

DIRECCIÓN INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO FISICO

Proyectos en Diseño para 2023	Ubicación	Superficie m2	Estado
<i>Edificio Facultad Arquitectura y Artes</i>	Isla Teja	1.090	Diseño
Bioterio Central	Isla Teja	457	Diseño
<i>Laboratorio Depósito de Colecciones (financiamiento externo: PASMAR)</i>	Cultural	80	Diseño

Otras edificaciones y proyectos de infraestructura se trasladan al año 2024 y posteriores, dependiendo de la obtención de resultados operacionales positivos y del ratio EBITDA

INDICADORES ACTIVIDAD 2022

Indicador m2 (obras)	4.181	m2
Indicador m2 (proyectos)	30.927	m2

Es importante mencionar el trabajo desarrollado por las otras Direcciones de la VGEA, las cuales mantuvieron niveles altos de actividad durante toda la pandemia y en especial apoyando el retorno al trabajo presencial. Cada una de estas Direcciones abordaron numerosos proyectos de gestión e implementación que permitieron avances significativos. Asimismo, cuentan con diversos proyectos y desafíos relevantes para el período 2023.

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

DIRECCIÓN DE PERSONAL

DIRECCIÓN DE SERVICIOS

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Dr. Mylthon Jiménez Castillo
Vicerrector



UACH

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista



Desarrollo e Innovación año 2022

Resumen

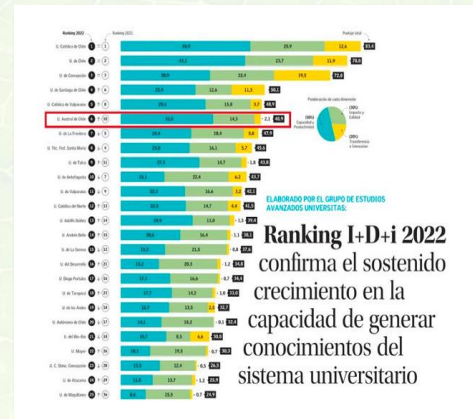
48%

Incremento Fondos adjudicados con
respecto al año 2021

3.922

Fondos de I+D adjudicados con fondos públicos
concurables (Millones de pesos)

UACH



76

Académicos/as capacitados en
temas de innovación

52

Estudiantes

13

Contratos de I+D logrados

27

Proyectos nacionales de I+D
adjudicados.

11

Con participación de
empresas

7

Patentes concedidas

48

Portafolio de tecnologías activas
con potencial de impacto social y
productivo

Investigación y Creación Artística año 2022

Resumen

437

Proyectos en ejecución con
financiamiento externo



74

Proyectos en ejecución con
financiamiento interno

987

Publicaciones únicas año 2022
(año aún en curso).

69

Fondecyt

19

Fondart

13

Concursos internos VIDCA

6

Nuevos

1

InES Género - ANID

9

FONDEF

3.817

Millones de pesos

Gestión estratégica VIDCA

Para apalancar recursos identificando alianzas, brechas y fuentes de financiamiento **distintas** de procesos concursables regulares

3.000

ACELERA
GORE Los Ríos

400

Mejoramiento sistemas
ganadero GORE Los Lagos

417

InES Género - ANID

Posicionamiento estratégico en I+D+i+CA

Política Pública

Identificar y contactar a tomadores de decisión

Nacional

- Ministerios ciencias (incluida visita Min y Subse Cs a Valdivia)
- Medio Ambiente (conservación)
- Cancillería (Antártica, conservación, acuerdo de París, artes y patrimonio)
- Subse MINAGRI (comisión Seguridad alimentaria)
- Economía, Subpesca (Ley de pesca)

Regional

- Contacto fluido con Gobernadores y equipos técnicos Los Ríos, Los Lagos, Aysén, Magallanes

Redes internacionales

Escalar sobre lo construido

Embajadas

- Vincular quehacer científico y de creación a la agenda de cooperación multilateral.
- Japón, Estados Unidos.

Giras

- Colombia (alianzas universitarias)
- Estados Unidos (innovación y cooperación ambiental)

VICERRECTORÍA SEDE PUERTO MONTT



Universidad Austral de Chile

Sede Puerto Montt



UACH

SEDE PUERTO MONTT

Dr. Sergio Soza Amigo (hasta 08/22)

Dr. Carlos Haefner Velásquez

Vicerrector Sede Puerto Montt

UACH



Vicerrectoría Sede Puerto Montt

Principales logros 2022

- Creación Comisión de Gestión de Personas Sede Puerto Montt.
- Consultoría de Diagnóstico Comunicación Estratégica de la Sede Puerto Montt.
- Se aprobó y gestionó el Centro Regional de Innovación, proyecto financiado por el Gobierno Regional de Los Lagos (\$ 1.500 millones).
- Aprobación recepción municipal de 26 edificaciones.

Vicerrectoría Sede Puerto Montt

Principales logros 2022

- 06/2022 la carrera de Pedagogía en Educación Diferencial fue acreditada por 7 años.
- Ingresaron 70 estudiantes a primer año vía PACE.
- Generación del 1er Reporte de productividad de investigadores.
- 1er Concurso de Iniciación en Investigación Aplicada e Innovación.
- Se estableció un ***servicio de apoyo y seguimiento a académicos*** durante los procesos de postulación a proyectos internos y externos.

Vicerrectoría Sede Puerto Montt

Principales logros 2022

- Ejecución programa ACCIONA del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio.
- Proyecto “Tratamiento en el consumo de alcohol y otras drogas” financiado por Gobierno Regional Los Lagos a través del Centro Clínico y Comunitario de la Universidad en P. Montt.
- Ejecución de PAR Explora Región de Los Lagos y acciones asociadas en toda la región.
- Asociación con la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE).
- 9.167 atenciones en modalidades presencial e híbrida por parte de Bienestar Estudiantil.
- 1.362 sesiones de atención psicológica agendadas en el área de Salud Mental.

Vicerrectoría Sede Puerto Montt

Proyecciones y desafíos 2023

- ✓ Elaboración del nuevo Plan de Desarrollo de la Sede 2024-2030.
- ✓ Elaboración de Plan de Medios para la Sede Puerto Montt con coordinación central.
- ✓ Mejoramiento del Sistema de difusión de carreras con coordinación central.
- ✓ Implementación de Propuesta sobre gestión de personas Sede Puerto Montt en coordinación con Dirección de Personal.
- ✓ Respecto a principales obras planificadas para el año 2023:
 - ✓ Habilitación de 54 oficinas para docentes del área de la salud
 - ✓ Diseño arquitectónico nuevo edificio de aulas
 - ✓ Mejoramiento Aula Magna

Dirección Académica Sede Puerto Montt

Proyecciones y desafíos 2023

- ✓ Incrementar la oferta de programas postgrado con tres nuevos diplomados y un magíster.
- ✓ Lanzamiento del Programa de Acompañamiento a los Nuevos Doctores.
- ✓ Constitución y operacionalización del Comité Asesor Social y Empresarial.
- ✓ Primera Corrida UACH Puerto Montt 10K.
- ✓ Implementación de un sistema de registro de egresados de la Sede Puerto Montt en coordinación con Unidad de Vinculación con egresados de la VRA.
- ✓ Elaboración del Diagnóstico Institucional sobre Género y Diversidad de la Sede Puerto Montt.
- ✓ Implementación de software licenciado de gestión de salas y otros espacios para docencia.

Unidades transversales y autónomas



SECRETARÍA GENERAL, DIRECCIÓN JURÍDICA Y CONTRALORÍA



SECRETARÍA GENERAL, DIRECCIÓN JURÍDICA Y CONTRALORÍA

Para el fortalecimiento de nuestras unidades normativas y de control, se avanzó en reforzar las capacidades humanas de la Secretaría General, Dirección Jurídica y Contraloría, respecto de las cuales además se presentó una reglamentación que se adecúa a los nuevos tiempos y desafíos que demanda una institución como la Universidad Austral de Chile.

En el mismo sentido se ha avanzado en un proceso permanente de revisión y armonización de reglamentos y normativas; se ha conformado una nueva **Comisión de Auditoría del Directorio**; así como también se ha logrado la **instalación tanto de un encargado como de un modelo de prevención de delitos**; y, adicionalmente, se está revisando un reglamento institucional de prevención y solución de conflictos de interés para su pronta implementación.

JUICIOS 2022

LABORALES:

Número juicios iniciados año 2022: 13

Juicios concluidos: 20

Ganados: 9 de los cuales **7 son tutelas por vulneración de derechos fundamentales**

Perdidos: 3 (multas laborales menores)

Avenimiento o acuerdo judicial: 9

RECURSOS DE PROTECCIÓN:

Número juicios iniciados año 2022: 6

Juicios concluidos: 4

Ganados: 1

Perdidos: 3 (2 de ellos mismo recurrente)

En curso: 2

DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES

Avances y logros 2022

- Plan Comunicacional COVID.
- Plan Comunicacional Retorno a Presencialidad.
- Incorporación de área audiovisual al trabajo de Prensa UACH.
- Actualización del Manual de Estilo y del Catálogo de Especialistas.
- **Fortalecimiento editorial del Área de Prensa y Medios.**
- Inicio del trabajo del Comité Web para analizar una propuesta de nueva web corporativa.
- Posicionamiento en medios nacionales.
- Campaña de Admisión 2023.

Proyecciones y desafíos 2023

- Nueva web Corporativa.
- Política de Comunicaciones.
- Lineamientos de Difusión de Carreras con Facultades, Sede Puerto Montt y Campus Patagonia.



LA UACH TE AYUDA A POSTULAR A LA EDUCACIÓN SUPERIOR ADMISIÓN 2023

MODO PRESENCIAL
3, 4 y 5 DE ENERO 2023
De 09:00 a 17:00 hrs.
HORARIO CONTINUADO

MODO ONLINE
3, 4 y 5 DE ENERO 2023
De 09:00 a 13:00 hrs. y
de 14:30 a 17:00 hrs.
6 DE ENERO 2023
De 09:00 a 11:00 hrs.

VALDIVIA
CAMPUS ISLA TEJA
DIRECCIÓN DE ASUNTOS
ESTUDIANTILES
CAMPUS MIRAFLORES
EDIFICIO 7000

PUERTO MONTT
SALA 101
EDIFICIO 100
CAMPUS PELLUCO

ANCUD
BIBLIOTECA LICEO
BICENTENARIO
SAN ANTONIO 50

COYHAIQUE
OFICINA CENTRAL
CAMPUS PATAGONIA
COCHRANE 335

Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

UACH ADMISIÓN 2023
www.uach.cl

A PESAR DE LAS SERIAS DIFICULTADES FINANCIERAS ACTUALES, VAMOS A **RETOMAR GRADUALMENTE LA AGENDA ESTRATÉGICA DE NUESTRA UNIVERSIDAD**, IMPULSANDO LOS SIGUIENTES PROYECTOS A PARTIR DEL AÑO 2023:

- Nuevas Direcciones: **Dirección de Equidad de Género, Diversidad e Inclusión (Ley 21.369)**; Dirección de Relaciones Internacionales; Dirección de Salud Mental y Convivencia
- DR Docencia de Estudiantes de Postgrado + DR Carga Docente Equitativa
- Reorganización de unidades académicas y no académicas en diferentes macro unidades
- Diseño e implementación de nueva estructura de Vinculación con el Medio
- Reestructuración del Campus Patagonia
- Elaboración del Plan Estratégico Institucional 2024-2030
- Política y Plan Comunicacional UACH
- Reestructuración Financiera
- Inicio del proceso de reforma de Estatutos UACH
- Nuevos Reglamentos: de Carrera Académica y Convenio de Desempeño Individual
- Análisis y diseño para el fortalecimiento de las Escuelas de Pregrado y la Vicerrectoría Académica
- Rediseño del sitio web institucional en español e inglés

MENSAJE FINAL

- Como institución, es necesario agradecer los enormes esfuerzos y el gran compromiso que ha demostrado la comunidad universitaria para asegurar un desafiante retorno a las actividades presenciales en pandemia, en condiciones de mercado deterioro en temas asociados a salud mental y, al mismo tiempo, en un marco de importantes restricciones presupuestarias. La combinación de estos tres factores, en gran medida interrelacionados, ha demandado ingentes esfuerzos personales y colectivos. ***¡Muchas gracias!***
- A pesar de la compleja y desafiante realidad financiera institucional, ***hemos sido capaces de sostener indicadores de excelencia, de acuerdo a criterios de la CNA y otros reguladores externos.*** Ello sigue siendo garantía de un desempeño de calidad en nuestras tareas formativas de Pregrado y Postgrado, Investigación/Innovación/Creación y Vinculación con el Medio.
- ***Sin embargo, esto no será sostenible en el tiempo si no tomamos las decisiones adecuadas propuestas por la Comisión ASPI a los Cuerpos Colegiados, para revertir la situación actual y lograr resultados operacionales positivos y un EBITDA robusto.***
- La superación de estos desafíos depende de la voluntad y el esfuerzo comprometido de toda la comunidad universitaria. ***El conjunto de medidas ineludibles que vamos a adoptar tiene por esencia proteger y desarrollar las actividades académicas.***

Muchas gracias